

# INNO-MT STYREGRUPPEMØDE

**TID:** Tirsdag den 22. september kl. 10.30-12.30

**STED:** Agro Food Park 13, Skejby - 8200 Aarhus N.

## Deltagere

Anders Tange, Purfil (AT)  
Henrik Hassing, Force Technology (HNH)  
Jørgen Mølgaard Christensen, DGE Group (JMC)  
Jørn Jespersen, Dansk Miljøteknologi (JJ)  
Jørn Rasmussen, DHI (JR)  
Mikael Poulsen, Teknologisk Institut (MP)  
Preben Birr-Pedersen, Clean (PBP)  
Søren Kerndrup, Aalborg Universitet (SK)  
Theis Gadegaard, Krüger (TG)  
Thorkild Qvist Frandsen, AgroTech (TQF)

## Fra sekretariatet

Jonas Mortensen, Clean (JOM)  
Hanne Pedersen, Clean (referent)

## Afbud

Jeanette Agertved Madsen, EnviDan  
Keld Johansen, Haldor Topsøe  
Ole Morten Petersen, DAKOFA  
Thomas Højlund Christensen, DTU

## REFERAT:

### Ad. 1. Godkendelse af dagsorden.

Det blev besluttet at rykke punktet om forretningsorden op som punkt 4:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat fra styregruppemøde 16. juni (bilag 1)
3. Nyt fra sekretariatet med udgangspunkt i årshjulet  
Herunder evaluering af arrangementer/events siden sidste styregruppemøde samt præsentation af planlagte aktiviteter
4. Forretningsorden for Innovationsnetværk for Miljøteknologi. (bilag 2)
5. Nyt fra styregruppen.
6. Technology Demand - opfølgning.
7. Evt.

### Ad. 2. Godkendelse af referat fra styregruppemøde 16. juni.

1. Referatet blev godkendt.

### Ad. 3. Nyt fra sekretariatet med udgangspunkt i årshjulet.

1. Netværksleder Jonas Mortensen (JOM) gennemgik netværkets aktiviteter i 3. halvår med udgangspunkt i årshjulet, som også fremadrettet vil være det dokument, som danner oversigt over netværkets aktiviteter. Årshjulet er inddelt i de 5 "arbejdspakker" **kommunikation, events, udviklingsmidler, internationalisering og administration.**

## II. Kommunikation:

- a. Der er udviklet en **ny skabelon til nyhedsbrevet**, der af primært praktiske grunde nu er flyttet fra Campaign Monitor til MailChimp. Samtidig har sekretariatet besluttet at skærpe nyhedsbrevets indhold, således at det fremadrettet dels vil være kortere, dels vil have fokus på de kommende begivenheder og muligheder for medlemmerne - og ikke de allerede afholdte.
- b. Endnu et nyt tiltag er ”**Månedens Medlem**”, som vil være prominering af et medlem i nyhedsbrevet. Artiklen vil have fokus på, hvor medlemmets behov og interesser ligger og hvilke netværksfordele, de håber at opnå via medlemskabet i Inno-MT. Første medlem som præsenteres bliver virksomheden Sunstone, som laver vandrensning.
- c. Herefter oplyste JOM styregruppen om, at han nu har påbegyndt en **møderunde** med alle partnerne og satser på at mødes med alle inden jul og dertil en række medlemmer. JOM sender en mail ud i den kommende tid med henblik på at få mødeaftaler endeligt på plads.
- d. Anders Tange (AT) spurgte under dette punkt til en status på ambitionen om at besøge alle medlemmer. JOM forklarede, at han vil opprioritere at mødes med medlemmerne fremadrettet, men pegede også på, at det med sekretariatets begrænsede ressourcer in mente var urealistisk at mødes fysisk med alle 165 medlemmer. Mikael Poulsen (MP) påpegede, at partnerne løbende er i kontakt med en lang række af medlemmer i forbindelse med projektansøgninger og events. Der var generelt opbakning i styregruppen til at **opprioritere medlemsmøderne**, samtidig med at det blev understreget, at det var vigtigt, at besøgene dels var relevante og tog udgangspunkt i virksomheder med et konkret behov, dels tog højde for en god geografisk spredning. Det blev desuden besluttet at adressere punktet i forbindelse med strategidagen i december. Styregruppeformand Jørn Rasmussen (JR) opfordrede styregruppens medlemmer til at overveje, hvorledes medlemskontakten effektivt kan opprioriteres. Indtil mødet i december er det sekretariatets opgave at identificere de virksomheder, som kan have glæde af et besøg.

## III. Events:

- a. JOM gennemgik årshjulets liste over planlagte events, hvoraf det førstkommende er konferencen **Waste-to-Energy**, der holdes i samarbejde med projektet Coolsweep, som også har sekretariat i Clean. Efter annoncering i nyhedsbrev og på hjemmeside har en række medlemmer tilmeldt sig konferencen, og det

samlede deltagerantal er nu oppe på knap 100. Inno-MT er desuden repræsenteret via Theis Gadegaard fra Krüger samt Coolsweep-partner DAKOFA.

- b. Den 17. november holdes et seminar om **Termisk Forgasning** sammen med Partnerskab for Termisk Forgasning, INBIOM, FORCE og AGROTECH. Anders Tange (AT) spurgte ind til baggrunden for, at arrangementet havde et deltagergebyr på 800 kroner. Thorkild Qvist Frandsen (TQF) forklarede, at det var en beslutning taget af partnerskabet bag arrangementet, og at deltagergebyret udelukkende går til at dække omkostninger i forbindelse med seminaret. Det var desuden partnerskabets opfattelse, at beløbet ikke ville afskrække de interesserede fra at deltage.
- c. DHI har to arrangementer planlagt i starten af det nye år. Herunder et halvdagsarrangement om **Fremtidens Svømmebadsanlæg** sammen med UltraAqua og Dansk Svømmebadsteknisk Forening. Mikael Poulsen tager fat i Gerald Heinecke, som er DHIs repræsentant i Inno-MT arbejdsgruppen, med henblik på et eventuelt samarbejde omkring eventet.
- d. Henrik Hassing (HNH) tilføjede, at FORCE ligeledes planlægger at holde et arrangement i det nye år om **Biocover**, der skal reducere emission fra lossepladser.
- e. JOM gennemgik dernæst resultatet af de 5 ansøgninger indenfor **Netværkssamarbejde om Spirende Vækstområder**, som FI udbød i forsommeren 2015, og hvor Inno-MT var medansøger på 4 og hovedansøger på en ansøgning (Grønt Forsvar).
  - i. Af de 5 ansøgninger modtog én ansøgning tilsagn: **Inno-ROKK** - Innovationsplatformen for Ressourceoptimering med et samlet budget (excl. medfinansiering) på 2.7 mio. DKK. Projektet gennemføres i samarbejde med Innovationsnetværket Smart Energy (hovedansøger), Transportens Innovationsnetværk samt Fødevarersektorens Innovationsnetværk. Projektet fokuserer på optimering af værdikæden fra jord-til-bord for fødevarer, herunder produktion, transport og logistik, emballage, madaffald m.m. og arbejder med en Inno-MT inspireret bobleprojektpulje, som deltagerne i innovationsplatformen kan søge om i partnerskaber.
  - ii. **Grønt Forsvar**, som Inno-MT var hovedansøger på, modtog desværre ikke støtte, men projektet holdes in mente, da det dels rummer en god

09/08/14 SIDE 3 AF 9

partnersammensætning, og dels giver mulighed for at bruge Christiansø som demonstrations-site.

#### IV. Udviklingsmidler (blå del på årshjulet)

- a. Status på **bobleprojekter** er, at sekretariatet i de to første runder har modtaget 14 ansøgninger og givet tilsagn til 6 projekter (KPI for hele perioden: 18 ansøgninger og 11 tilsagn.) Næste ansøgningsfrist er 2. oktober. JOM gjorde styregruppen opmærksom på at afsætte tid til evaluering medio nov-start december (eksakt timing fremgår af årshjulet). Ud over den aktuelle ansøgningsrunde forventer Sekretariatet at åbne op for en sidste ansøgningsrunde i 2016.
- b. Sekretariatet har desværre ikke modtaget ansøgninger til den første udbudsrunde af **Technology Demand (TD)** på trods af, at Sekretariatet har været i dialog med flere interesserede ansøgere, herunder 2 problemejere. Barriererne har været dårlig timing henover sommeren og dertil en manglende forståelse af, at midlerne kunne anvendes som afsæt til et større projekt. JOM foreslog at åbne op for endnu en ansøgningsrunde frem til næste styregruppemøde i december. Der var enighed om, at opslaget hen over sommerferien ikke havde været optimalt, og det blev besluttet at udbyde et nyt opslag til evaluering i forbindelse med næste styregruppemødet i december, ligesom sekretariatet blev opfordret til at tage de potentielle TD-ansøgere med i overvejelserne omkring medlemsbesøg.

#### V. Internationalisering

- a. Netværket har indtil videre afholdt 3 internationale events (KPI for hele perioden er 8). De 3 udgøres af Scandinavia Industry Day d. 3. december 2014, netværksturen til Duiven i Holland vedr. vandbehandling medio juni samt et todages besøg til Letland i forbindelse med BSR-projektet Innovative Landfills in Latvia. Sidstnævnte bestod af en workshop i Riga og site visit i Getlini og Daibe.
- b. JOM informerede om muligheden for at søge ekstra midler til netværket igennem **BSR Innovation Express** Programmet. Preben Birr-Pedersen (PBP) klargjorde efter opfordring for retningslinjerne for puljen til resten af styregruppen. Puljen er et fælles europæisk støtte-initiativ, som fokuserer på internationalisering af SMV'er gennem netværkssamarbejde. Der stilles krav om samarbejde med en eller flere klynger i de baltiske lande. JOM påpegede, at Inno-MT har et godt samarbejde med Cleantech Latvia og Rigas Tekniske Universitet, som kunne bruges som udgangspunkt for en ansøgning, fx ved at arbejde videre med affaldssektoren i Letland. Alternativt kunne man fokusere på sensorer i

vandsektoren. Sekretariatet fik tilladelse til at gå videre med en ansøgning, så længe netværkets virksomheder blev aktivt involveret.

- c. Det blev besluttet fremadrettet at udarbejde en deltagerliste samt et kort **referat af de internationale aktiviteter** til orientering af styregruppen. Jørgen Mølgaard Christensen (JMC) pegede desuden på muligheden for, at en deltagende virksomhed repræsenterer flere aktører. Fx var DGE på turen til Letland repræsentant for en større skare af virksomheder, der endte med ikke at kunne deltage.
- d. Morten Kildahl Søren deltager på netværkets vegne i to **Cluster Matchmaking** events i Milan. Deltagelse i eventet betales af Cluster Co-operation Network. De to matchmaking events har fokus dels på klynge-samarbejdsprojekter mellem EU og ASEAN, dels mellem EU og US/Canada.
- e. JOM spurgte styregruppen, hvorvidt der var opbakning til at Inno-MT involverer sig i følgende to muligheder:
  - f. Et samarbejdsprojekt med **Region Hovedstaden, der samarbejder med Jiangsu provinsen om innovative jordrensnings- og miljøteknologier**. Der er tale om en stor konference i Nanjing, Kina d. 19.-20. november med ca. 5000 deltagere, med et side-spor på 200-250 deltagere omhandlende dansk-kinesisk samarbejde på området for jord og grundvand. Inno-MT har muligheden for at være medarrangør på side-eventet og invitere netværksmedlemmer. JMC forklarede, at Jordpartnerskabet (Danish Soil Partnership) vil have en selvstændig stand og foreslog, at Inno-MT sørger for, at interesserede medlemmer kan få materiale med derud, da dette er en ressourcemæssig billig måde at få medlemmernes jordteknologiske løsninger ud på. Der er mulighed for, at virksomheder kan få betalt transport af udstyr til messen, men ikke selve rejsen. Styregruppen bakkede op om, at sekretariatet tager arrangementet med i et nyhedsbrev og sørger for at samle information for medlemmer, som videreformidles til arrangørerne.
  - g. Projektet **Energy in Water**, som fremgår af årshjulet, er udskudt til næste år, hvorfor det blev besluttet at diskutere det på næste styregruppemøde.
  - h. Sluttelig informerede JOM om, at sekretariatet er i værd med at skrive en mindre ansøgning til FI vedr. et projekt i samarbejde mellem **det danske innovationscenter i Shanghai, ICDK** (deadline 1. oktober). Udover Inno-MT og ICDK deltager Inno-SE, DHI og Beijing Water Authority (BWA) i projektet.

09/08/14 SIDE 5 AF 9

Hovedfokus er at udvikle og eksekvere en innovationcamp i Beijing i april 2016 med deltagelse af -10 danske SMV'er inden for vand og energieffektivisering. I forlængelse af innovationscampen vil der være mulighed for matchmaking med andre danske virksomheder i Kina samt site-visits til interessante kinesiske stakeholders. Det ønskede outcome af innovationcampen er konkrete pilotprojektmuligheder med BWA for de danske SMV'er. Projektet giver mulighed for at betale SMV'ernes rejseudgifter.

## VI. Administration.

- a. Der gennemføres en **medlemsundersøgelse** ultimo oktober-start november, således at resultaterne kan ligge klar til strategimødet i december. Det blev besluttet, at styregruppens medlemmer skulle have mulighed for at give feedback på spørgeskemaet inden udsendelse.
- b. JOM bad styregruppen om at sende input til emner for **strategidagen** d. 10. december 2015.

## Ad. 4. Forretningsorden for Innovationsnetværk for Miljøteknologi.

- I. Jørn Rasmussen (JR) indledte punktet med kort at opridse historikken omkring forretningsordenen og bad styregruppen bordet rundt om at komme med kommentarer til den foreliggende version.
- II. Theis Gadegaard (TG) var generelt tilfreds med dokumentet. TG havde fortsat forbehold overfor relationen til Clean, men var enig i, at dette måtte tages ad notam i og med, at det var skrevet ind i konsortieaftalen og besluttet i en enig styregruppe. TG foreslog at skrive ind i forretningsordenen, at der tages referat af arbejdsgruppemøderne og efterspurgte et afsnit, som beskriver medlemmernes rolle og muligheder i netværket.
- III. Mikael Poulsen (MP) foreslog, at forenkle processen omkring evaluering af bobleprojekterne, således at det udelukkende er styregruppen, som evaluerer disse, mens arbejdsgruppen koncentrerer sig om arrangementer og Technology Demand.
- IV. Jørn Jespersen (JJ) roste, at der nu forelå en forretningsorden, men efterlyste ligeledes et afsnit som beskrev medlemmers rolle og muligheder. Af hensyn til at sikre personalets 100% loyalitet og en selvstændig identitet var JJ fortsat principielt imod, at sekretariatet var placeret i en anden organisation (i dette tilfælde Clean). Og hertil anså JJ heller ikke styregruppesammensætningen for optimal, uanset at denne fremgår af konsortieaftalen.

- V. Thorkild Qvist Frandsen var tilfreds med det foreliggende dokument og støttede op omkring forslaget med at tilføje et afsnit om medlemmer. TQF understregede, at den opnåede synergi ved sekretariatets placering hos Clean langt opvejer det eventuelle slør i kommunikationen. Diskussionen omkring forretningsordenen har i TQFs øjne skærpet netværkets profil, så denne fremstår tydeligere og adskilt fra Clean. Og sluttelig påpegede TQF, at sekretariatets placering i en anden organisation ikke var unik, men tilfældet for langt de fleste innovationsnetværk.
- VI. Jørgen Mølgaard Christensen (JMC) var ligeledes tilfreds med den foreliggende forretningsorden og anbefalede nu at afslutte diskussionen om sekretariatets placering hos Clean. JCM foreslog en større involvering af virksomhederne i udvikling af bobleprojekter og Technology Demand, men anbefalede selv at udskyde dette punkt til strategidagen i december.
- VII. Søren Kerndrup (SK) var ligeledes tilfreds med det foreliggende dokument og støttede op omkring forslaget med at tilføje et afsnit om medlemmer.
- VIII. Anders Tange (AT) støttede MPs forslag om at forenkle processen omkring evaluering af bobleprojektansøgninger ved at udelade den indledende evaluering i arbejdsgruppen og bad om, at styregruppens evalueringsfrist på 3 uger overholdes. Desuden efterspurgte AT styregruppereferater på hjemmesiden. Sluttelig opfordrede AT sekretariatet til at sikre, at de internationale aktiviteter i højere grad tager udgangspunkt i medlemmernes kompetencer og behov.
- IX. Henrik Hassing (HNN) mente ikke, at formålet med det foreliggende dokument var at beskrive, hvorledes medlemmerne betjenes, men derimod at beskrive netværkets governancestruktur. HNN pegede også på, at intentionen med at lade bobleprojektansøgninger evaluere i arbejdsgruppen inden styregruppen havde været at hjælpe ansøgerne med at kvalificere deres ansøgninger. HNN tilsluttede sig dog forslaget og foreslog at sekretariatet fremadrettet varetager opgaven med at hjælpe ansøgerne til at kvalitetssikre deres ansøgninger. I forhold til sekretariatets placering hos Clean var FORCE med til at beslutte dette i forbindelse med projektets start og støtter fortsat op om beslutningen.
- X. Preben Birr-Pedersen (PBP) pegede som TQF på, at det ikke er ekstraordinært at netværkets sekretariat er placeret hos en anden værtsorganisation. Dette er tilfældet for alle innovationsnetværk.

- XI. Jørn Jespersen (JJ) forklarede, at han var klar over at den nuværende bevilling ligger hos Clean, men at JJ i forbindelse med ansøgningen var blevet bibragt det indtryk af tidligere netværksleder Rosa Klitgaard Andersen, at dette var rent praktisk og ikke bindende.
- XII. Jørn Rasmussen (JR) tilsluttede sig synspunktet om at tilføje et afsnit om medlemsinddragelse og medlemmernes mulighed for at komme til orde. Til diskussionen om placeringen hos Clean tilføjede JR, at han ikke havde set eksempler på loyalitetskonflikter.
- XIII. Jørgen Mølgaard Christensen (JMC) spurgte til, hvorvidt forretningsordenen kan ændres på et almindeligt styregruppemøde. Dette blev bekræftet af JR.
- XIV. Jørn Jespersen bad om at få føjet til referat, at han ikke kunne bakke op om forretningsordenen, da bestyrelsen i Dansk Miljøteknologi først skulle have mulighed for at forholde sig til den. JJ kan således ikke tages til indtægt for at have tilsluttet sig forretningsordenen.
- XV. *(Sekretariatets note: Styregruppeformand Jørn Rasmussen har efterfølgende sendt en opdateret forretningsorden til styregruppen per mail med tilføjelse af et nyt kapitel om netværkets medlemmer. Styregruppen er blevet bedt om at komme med deres eventuelle kommentarer i form af tekstnære ændringer/godkendelse af den opdaterede forretningsorden senest d. 5. oktober.)*

## Ad. 5. Nyt fra styregruppen

- I. Jørn Rasmussen gjorde opmærksom på, at bestyrelsen for **MUDP** afholder en **konference på Christiansborg d. 22. oktober** for politikere og samarbejdspartnere. Konferencens formål er at drøfte en ny strategi og retning for MUDPs arbejde de kommende fire år, samt at få konkrete input til, hvad der skal støttes i 2016.

## Ad. 6. Technology Demand - opfølgning

- II. Punktet blev gennemgået under punkt 3.

## Ad. 7. Evt.

Ingen punkter under eventuelt.



/HAP, torsdag d. 1. oktober 2015

09/08/14 SIDE 9 AF 9