

INNO-MT STYREGRUPPEMØDE

3. november 2014, kl. 9.30 -11.30

INNOVATIONSNETVÆRK
FOR MILJØTEKNOLOGI

Deltagere

Anders Tange, Purfil
Henrik Hassing, Force Technology
Jørgen Mølgaard Christensen, DGE Group A/S
Jørn Rasmussen, DHI
Keld Johansen, Haldor Topsøe
Kirsten Schmidt, Aalborg Universitet København
Mikael Poulsen, Teknologisk Institut
Ole Morten Petersen, DAKOFA
Theis Gadegaard, Krüger
Thomas Højlund Christensen, DTU
Thorkild Qvist Frandsen, AgroTech

Afbud

Jeanette Agertved Madsen, EnviDan Water
Jørn Jespersen, Dansk Miljøteknologi

Fra sekretariatet

Rosa Klitgaard Andersen
Kasper Dam Mikkelsen
Jonas Mortensen
Tanja Wetterstein Simonsen

REFERAT AF STYREGRUPPEMØDE

1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordnen blev godkendt uden bemærkninger.

2. Godkendelse af referat fra styregruppemøde 5. september 2013

Referatet blev godkendt uden bemærkninger.

3. Introduktion af nye styregruppemedlemmer

Der blev gennemført en præsentationsrunde af alle deltagende styregruppemedlemmer.

4. Nyt fra sekretariatet

a. Afrapportering af KPI'er for 1. bevillingsperiode (Bilag 2)

Overordnet kan vi være godt tilfredse med resultatet. Vi har overperformet på en del områder (bl.a. på antal medlemmer, antal deltagere på arrangementer, antal technology outlooks og antal temadage). Andre områder er vi ikke kommet helt i mål med, fx kom de problemorienterede cases aldrig rigtig op og køre, og vi fik ikke så mange ansøgninger ind på bobleprojekter som håbet.

Den eksterne finansiering og opfølgingsprojekter kom ikke op på målet, hvilket der er flere årsager til. Det tager noget tid at sætte nye projekter i gang, og der kan være lang feedback tid på ansøgninger. Herudover kan det være svært at dokumentere, hvornår opfølgingsprojekter er en direkte effekt af et samarbejde i Inno-MT. Disse problematikker arbejder vi mere målrettet med i den nye bevillingsperiode, hvor vi bl.a kommer til at følge bobleprojekterne tættere.

b. Faglig afrapportering, hovedkonklusioner

Kerneopgaven er løst rigtigt godt, men netværksdelen skal styrkes i kommende periode. Bobleprojekterne har været meget velfungerende og har skabt gode resultater og høj medfinansiering. Der har dog været manglende fokus på opfølgningen og dermed manglende opfølgingsaktiviteter. Technology Outlooks har været af svingende kvalitet. De gode har fungeret som katalysator for nye aktiviteter, hvorimod de mindre gode ikke har skabt resultater. På eventsiden har vi haft mange gode events og gode evalueringer. Især matchmakingen har fungeret godt.

FI har gennemført en virksomhedsevaluering om brugen af innovationsnetværkene og resultatet blev sendt til netværkene i fredags. Inno-MT har fået resultaterne for vores del af deltagerne (vedlagt som bilag). Evalueringen afpejler meget godt vores egen opfattelse.

Der skal afleveres endelig faglig rapportering af den gamle bevilling primo 2015. Rosa kontakter de relevante partnere for input til indhold og opgørelse af bl.a. opfølgingsprojekter og ekstern finansiering.

c. Status for igangværende bobleprojekter og technology outlooks (bilag 3)

Alle bobleprojekter og technology outlooks under den gamle bevilling er afsluttet med undtagelse af 2 bobleprojekter, der har fået udsættelse til 31. december. De to udskudte bobleprojekter har ikke indflydelse på deadline for afrapportering for andre end de to involverede partnere.

Pt. er sekretariatet i gang med at lave en opfølgning på de gennemførte bobleprojekter, hvor udvalgte projektledere og deltagere bliver ringet op for en snak om, hvad deltagerne har fået ud af at være med i projektet. Vi har fået mange meget positive tilbagemeldinger. Sekretariatet regner med at have nået igennem hele listen, inden der skal skrives endelig afrapportering.

For de fremtidige bobleprojekter har sekretariatet igangsat en mere systematiseret opfølgingsproces, som involverer en midtvejssamtale, en afslutningssamtale og evt. en opfølgende samtale et halvt år efter afsluttet projekt. Her vil der være fokus på hvordan projektet forløber, videreudvikling og/eller integration i Inno-MT's øvrige aktiviteter og nyhedshistorier. Styregruppen udtrykte stor tilfredshed med dette initiativ. Det er vigtigt, at vi får så meget ud af de gennemførte projekter som muligt og får feedback fra både projektleder og deltagere.

d. Oversigt over kommende events (bilag 4)

I den nye bevilling er vi forpligtet til at afholde 12 halvdagsarrangementer og 8 heldagsarrangementer. Oversigten i bilag 4 er bruttolisten, og enkelte af dem blev gennemgået.

I samarbejde med Cleantech Scandinavia afholdes en investorkonference den 2. december 2014, hvor industrivirksomheder og investorer kan mødes. Investorkonferencen har været et fast koncept i Sverige, Norge og Finland de sidste 3 år, og i år er Danmark kommet med. Læs mere på:

<http://www.cleantechscandinavia.com/event/>

Besøg i Beijing. KBH-BEijing har bysamarbejde – konkretisere ECO-City. Vil godt have danske kompetencer indenfor luft vand og spildevand. Enten tage derud eller at netværket repræsenterer virksomhederne. Vigtigt at være med fra starten.

Ole Morten Petersen gjorde opmærksom på, at de gerne ville invitere til yderligere samarbejde mellem DAKOFA og Inno-MT om vores fælles interesser, fx via et event. Der var fuld opbakning fra styregruppen til dette.

Kirsten Schmidt foreslog, at Inno-MT kunne bidrage med et event om cirkulær økonomi, hvor vi har styrket kompetencer. Sekretariatet tager det med i sine overvejelser om fremtidige events.

e. Status på samarbejder med andre netværk

Jørgen Mølgaard sidder i styregruppen for Danish Soil Partnership og gav en kort status. Partnerskabet af initieret af Miljøstyrelsen og Danske Regioner med det formål at styrke koordinationen og styringen af de udviklingsaktiviteter, der er på jordområdet i regionerne. Det er et relativt nyt partnerskab, og på mødet i juni kom der forslag til målsætning og strategi.

Kasper Dam Mikkelsen gav en status på samarbejdet med VTU (Vandsektorens Teknologiuudviklingsfond). Fagligt er der en del overlap til Inno-MT inden for vand, og vi afsøger muligheden for at holde fælles arrangementer der giver mening. Der blev gjort opmærksom på, at Vand i Byer også er relevante samarbejdspartnere ifm. VTU fonden.

Herudover skal der etableres et tættere samarbejde med Dansk Miljøteknologi og Danish Water Forum. Sekretariatet vil følge op på disse.

Inno-MT har tidligere været med til at tage initiativ til en koordineringsgruppe med de innovationensnetværk, der ligger inden for den grønne dagsorden. Gruppen har mødtes 3-4 gange om året, og der har været en rigtig god og åben tone. Det er planen at få genetableret gruppen, efter den har ligget stille henover ansøgningsrunden for nye bevillinger.

f. Formandskandidater

Novozymes har udtrykt interesse i at påtage sig rollen som formand for Inno-MT. Novozymes beskæftiger sig med enzymer inden for forskellige teknologiområder, bl.a. inden for affald/ressourcer, vand og jordforurening, og dækker dermed rimelig bredt over Inno-MT's fokusområder.

Det blev foreslået også at høre Grundfos, om de vil stille med en kandidat. Hvis styregruppen har forslag til andre kandidater, er de velkommen til at kontakte sekretariatet.

Formandskabet og sekretariatet går videre med dette og melder skriftligt tilbage til styregruppen, når kandidaterne er fundet.

5. Nyt fra styregruppen

Jørn Rasmussen informerede om, at forskningsreserven er blevet fordelt. Det ser ud til, at der er 50+ mio. kr. til MUDP næste år.

Dansk Industri nedsætter et specialudvalg for vand, hvor Jørn Rasmussen er valgt som formand. Udvalget består af 12-14 repræsentanter for forsyningsselskaber, teknologiuudviklere og slutbrugere.

Styrelsen for Forskning og Innovation har bevilliget 25 mio. kr. ekstra til Innovationsnetværkene i indeværende periode. Der er ikke meldt noget konkret ud endnu, men det vil højst sandsynligt blive midler i forbindelse med internationalisering.

6. Evt.

Ingen bemærkninger under eventuelt.

7. Strategi

a. Udkast til handlingsplan (bilag 5)

De generelle retningslinjer i handlingsplanen blev gennemgået:

- Tværgående faglig tilgang til miljøteknologisk innovation.
- Alle aktiviteter skal have en stærk forankring hos medlemmerne, med særligt fokus på SMV'er
- Tværgående faglig dialog er et centralt element i Inno-MT's arbejde
- Alle Inno-MT events skal have et element af matchmaking
- Alle innovationsaktiviteter skal have deltagelse fra minimum 4 partnere
- Alle aktiviteter skal koordineres med andre relevante faglige netværk og så vidt muligt have et internationalt perspektiv

Vi arbejder med tre områder:

- Innovationsaktiviteter
- Matchmaking og vidensspredning
- Internationalisering

Det blev foreslået, at vi bruger strategien så operationelt som muligt og redigerer den ved det årlige strategiseminar. Strategien bør endvidere lægges på hjemmesiden med en opsummering af KPI'er og hovedpunkter.

b. Technology outlook -> Innovationsplatform

Sekretariatet fremlagde forslag om at ændre konceptet omkring Technology outlooks til et mere efterspørgselspræget koncept. Forslaget går ud på, at vi i højere grad tager udgangspunkt i en større offentlig eller privat virksomheds komplekse miljøudfordring fremfor et tema. Herefter vil der følge et forløb som kunne være:

- Udfordringen konkretiseres og interessenter screenes
- Work shop med interessenter og Inno-MT SMV'er
- Løsninger skitseres i samarbejde med SMV'er
- Work shop, hvor løsningsforslag præsenteres og bearbejdes med problemejeren
- Resultater afrapporteres og projektet fortsætter kommercielt eller som projektansøgning

Konceptet kan spille rigtig godt sammen med, at de store virksomheder i Danmark fremover skal lave et miljøregnskab.

Forslaget blev diskuteret, og der var generel opbakning til at lave konceptet om. Hovedsynspunkterne gik på:

- Vigtigt, at vi har en slutbruger med et konkret problem med fra starten
- Der skal være en reel SMV involvering og rolle i projekterne
- Skal være åbne overfor både at afdække bløde og hårde teknologier

Der er behov for en konkretisering af konceptet, bl.a. med henblik på, hvad vi realistisk kan realisere inden for budgetrammen (150.000) samt hvordan vi kan søsætte en proces, hvor vi får identificeret nogle problemer. Sekretariatet laver en opdateret beskrivelse af konceptet.

c. Internationalisering

Sekretariatet har gennemført en rundspørge blandt cleantech virksomheder i Danmark for at afdække deres behov for internationalisering. Udvælgelsen af de 39 adspurgte SMV'er er foregået ved en screening af kontaktfladen gennem bl.a. Inno-MT og CLEAN. Konklusionerne er blevet samlet i en rapport (som sendes ud med referatet) og har også været nævnt i Inno-MT's nyhedsbrev. Kort fortalt viser konklusionen, at følgende aktiviteter vil skabe værdi for SMV'erne:

Faciliterer partnerskaber:

- Etablere partnerskaber mellem SMV'er og store virksomheder
- Systemeksport
- Platform for fælles internationale aktiviteter
- Partnerskaber med det offentlige

Tilbud til den enkelte virksomhed:

- Generere projektleads (næste internationale projekt)
- Finde finansieringsmuligheder
- Markedsinformation

Der findes både en intern og ekstern udgave af rapporten. Den interne version indeholder specialdata på virksomhederne, som vi kan bruge aktivt bl.a. i forbindelse med ansøgninger som Innovation Express. Undersøgelsen har i stor grad medvirket til, at vi kender nogle virksomheder langt bedre end vi gjorde før.

Der blev spurgt til, hvorfor man havde valgt at skære ned i budgettet på internationaliseringsområdet. Dette skyldes, at vi ikke fik den størrelse bevilling, vi havde ansøgt om, og at vi fra FI's side fik at vide, at man forventede at få flere puljer som fx Innovation Express til netop internationalisering.

Med udgangspunkt i den føromtalt rapport blev der præsenteret tre overordnede temaer:

- Konkrete projektmuligheder ved eksportfremstød. Virksomhederne efterspørger konkrete leads.
- Efterspørgselsdrevet innovation gennem internationale samarbejder. Dette dækkes bl.a. gennem Innovation Express. Kan komme i kontakt med slutkunder der har et problem og konkret efterspørger danske kompetencer.
- Finansieringsmuligheder. Det har vi mulighed for at agere på ved fx en matchmaking/informationsdag, hvor man kan møde de forskellige fonde på en gang.

Oplægget blev diskuteret og konklusionen blev, at det ikke er Inno-MTs opgave at generere internationale leads eller at tage selvstændige initiativer i den retning. Inno-MT skal derimod fokusere på bobleprojektlignende internationale projekter (som Innovation Express) og melde ind de steder det giver mening, fx gennem jord-partnerskabet, hvor internationalisering står højt på dagsordenen samt gennem CLEAN, hvor medlemmerne har mulighed for bl.a. at lave forretningsudvikling og eksportfremstød. Det er Inno-MT's fornemmeste opgave at formidle viden om de internationale muligheder til vores medlemmer.

d. Nye KPI'er, herunder succeskriterier for universiteter

De nye KPI'er blev gennemgået. Det blev diskuteret, hvorvidt der er behov for mere kvalitative KPI'er. Det blev foreslået, at vi tager udgangspunkt i spørgsmålene i performanceregnskabet og tager det med ind i den nye procedure for opfølgning på bobleprojekter, når vi alligevel har fat på medlemmerne. Sekretariatet formulerer et udkast til kvalitative mål for virksomhederne samt forslag til, hvordan vi monitorerer dem.

De nuværende KPI'er bliver som de er, dog med den bemærkning, at der er to overordnet mål: Antal medlemmer og tilfredshed med medlemskab. Resten af KPI'erne er midler til at opnå de to mål.

Sætningen "Fastholde 80 pct. tilfredshed med medlemskab...." ændres til "Mindst 80 pct. tilfredshed med medlemskab...."

8. Evaluering og godkendelse af bobleprojekter

Jørn Rasmussen ridsede retningslinjerne for evalueringen op. Alle projekter skulle evalueres og vurderes støtteværdigt eller ikke-støtteværdigt. Efter første evaluering af alle projekter skulle det herefter opgøres, om antallet af støtteværdige projekter lå inden for rammen på max 4 bevillinger. I tilfælde af flere støtteværdige projekter end rammen af bevillinger, skulle styregruppen ud i en evalueringsrunde mere.

I forhold til habilitet har ingen af partnerne deltaget i den forudgående evaluering af de projekter, som de selv har deltaget i. Det blev besluttet, at den pågældende partner gerne måtte sidde i lokalet under evalueringen af vedkommendes projekt, men ikke måtte kommentere eller svare på uddybende spørgsmål.

Følgende projekter fik bevilling:

- Udvikling af driftsfleksibel NOx-reduktionsteknologi
- Udvikling af innovativt teknologikoncept til rensning og genbrug af procesvand i mejeriindustrien
- Waste2Green – værdiforøgelse af gylle

Følgende projekter fik ikke bevilling:

- KOSTeffektiv Bloremediering af PCB-kontamineret BYGgeaffald (KOBIBYG)
- Udvikling af nyt koncept til oprensning og udnyttelse af næringsstoffer i svinegylle

Sekretariatet sender svar inkl. kommentarer til ansøgerne.

Styregruppen var enige om, at processen omkring evalueringen af bobleprojekterne var god, og at vi vil gøre det på tilsvarende måde fremover. Næste udbud af bobleprojekter ligger i slutningen af februar 2015.

9. Evt.

Der blev sagt stor tak til Rosa for hendes store indsats som sekretariatsleder og held og lykke med hendes nye ansvarsområde i CLEAN.